인사이트

공장은 AI 공급사의 투자 유치 소식보다, 그 회사가 사라져도 공장에 남을 4가지를 먼저 확인해야 한다

방동걸 (주)웨이스 대표이사

2026년 11월 27일

공장이 AI 공급사를 고를 때 먼저 볼 것은 그 회사가 투자를 얼마나 받았는지가 아니라, 그 회사가 사라져도 공장에 무엇이 남는지입니다. 2026년 상반기 국내 신규 벤처투자는 8조 8,676억 원으로 상반기 기준 역대 최대였지만(중소벤처기업부), 투자를 받은 적이 있는 스타트업과 중소기업의 폐업은 2022년 101건에서 2024년 191건으로 늘었습니다(더브이씨 집계, 파이낸셜뉴스). 투자 유치 소식은 공급사의 오늘을 알려 줄 뿐, 그 회사가 여러 해 공장을 지원한다는 약속은 아닙니다.

공장 운영의 두뇌인 제조 AI VEXPLOR를 만드는 웨이스가 공장과 계약할 때 먼저 정하는 것도 이 질문의 답입니다. 이 글에서는 공장의 생산 · 설비 · 구매 담당자가 AI 공급사와 계약하기 전에, 공급사가 없어진 다음 날을 기준으로 확인할 4가지를 정리합니다.



공장은 AI 공급사의 투자 소식보다 그 회사가 사라져도 공장에 남을 4가지를 먼저 확인해야 합니다

01

투자 유치 소식은 그 공급사가 여러 해 공장을 지원한다는 약속이 아닙니다

AI 공급사를 처음 만나면 소개 자료에 투자 유치 소식이 자주 나옵니다. 투자를 받았다는 것은 투자자가 그 회사의 가능성을 봤다는 뜻이고, 당장 회사를 운영할 돈이 있다는 뜻입니다. 하지만 공장이 알고 싶은 것은 3년 뒤, 5년 뒤에도 그 회사가 공장의 시스템을 지원하고 있을지입니다.

최근 수치를 보면 두 가지 일이 함께 일어나고 있습니다.

지표	값	출처
2026 상반기 신규 벤처투자	8조 8,676억 원	중기부(2026.8)
전년 동기 대비	54.3% 증가	중기부(2026.8)
투자 이력 기업 폐업(2022)	101건	더브이씨 · 파이낸셜뉴스(2025.7)
투자 이력 기업 폐업(2024)	191건	더브이씨 · 파이낸셜뉴스(2025.7)

투자는 늘었지만 한쪽에 몰렸습니다. 집계 범위가 다른 더브이씨 자료를 보면 2026년 상반기 100억 원 이상 투자 141건이 투자금의 93%를 차지했습니다(한국경제). 투자를 받은 회사도 사라질 수 있습니다.

공장 AI는 한 번 넣으면 여러 해 쓰는 운영 시스템입니다. 설비 신호를 모으고, 알람을 내고, 기준값을 정하고, 그 기록이 쌓입니다. 공급사가 없어졌을 때 이것들이 어떻게 될지는 투자 소식이 아니라 계약서와 시스템 구조가 정합니다.

02

공급사가 사라진 다음 날 공장에서 멈출 수 있는 것은 대개 정해져 있습니다

공급사가 폐업하거나 지원을 끝냈을 때 공장에서 문제가 되는 것은 화면 하나가 안 열리는 정도가 아닙니다. 아래 네 가지는 생산에 바로 닿습니다.

멈출 수 있는 것	왜 멈추나	미리 볼 것
설비 수집 · 알람	공급사 서버에 연결돼야 동작	공장 안에서 도는가
사용권 인증	인증 서버가 사라짐	만료 뒤 효과 문장
공장 자료	공급사 계정 안에만 있음	꺼내는 형식 · 기한
기준값 변경	이유를 아는 사람이 없음	변경 이유 기록

이 가운데 어느 것이 멈출지는 공급사가 있을 때는 잘 보이지 않습니다. 시스템이 정상으로 돌고, 문의하면 공급사가 답해 주기 때문입니다. 그래서 확인은 공급사가 있는 동안, 가능하면 계약 전에 해야 합니다.



공급사가 사라진 다음 날 공장에서 멈출 수 있는 네 가지

03

첫째, 설비 데이터 수집과 알람이 공급사 서버 없이도 공장 안에서 동작하는지 확인합니다

가장 먼저 볼 것은 설비 신호를 모으고 알람을 내는 일이 어디서 일어나는지입니다. 공장 안 장비와 서버에서 동작하면 공급사가 없어져도 수집과 알람은 계속됩니다. 반대로 신호를 공급사 서버로 보내 그곳에서 판단한 뒤 알람을 돌려보내는 구조라면, 공급사 서버가 멈추는 날 알람도 멈춥니다.

공급사에 물어볼 질문은 두 가지입니다. 공장과 공급사 서버 사이의 인터넷이 끊기면 수집과 알람이 계속되는가, 그리고 공급사가 원격으로 시스템을 멈출 수 있는가. 두 번째 질문에 「그렇다」는 답이 나오면, 어떤 경우에 멈추는지를 계약서 문장으로 받아 둡니다.

클라우드로 쓰는 시스템이 나쁘다는 뜻은 아닙니다. 클라우드는 설치와 관리가 쉽습니다. 다만 클라우드라면 서비스가 끝날 때 며칠 전에 알려 주고, 자료를 어떤 형식으로 돌려주는지가 계약서에 있어야 합니다.

04

둘째, 사용 기간이 끝나거나 공급사가 지원을 끝냈을 때의 효과가 계약서에 적혀 있는지 확인합니다

AI 소프트웨어는 기간을 정해 사용료를 내고 쓰는 경우가 많습니다. 이때 계약서에는 보통 기간과 금액이 적혀 있지만, 기간이 끝난 다음 날 어떻게 되는지는 적혀 있지 않을 때가 많습니다. 만료 뒤의 효과가 계약서에 없으면, 그날의 모습은 공급사가 정합니다.

계약서에서 찾아야 할 문장은 세 종류입니다.

- **멈추는 것** — 새 자료 입력 · 설정 변경 · 기술 지원 · 업데이트 가운데 무엇이 언제 멈추는가.
- **그대로인 것** — 설비 데이터 수집 · 알람 · 조회 · 자료 내보내기 가운데 무엇이 얼마 동안 계속되는가.
- **하지 않는 것** — 만료를 이유로 자료를 지우거나 원격으로 시스템을 멈추지 않는다는 문장이 있는가.

세 종류 가운데 하나라도 보이지 않으면 계약 전에 공급사에 문장으로 받아 둡니다. 공급사가 사라진 뒤에는 이 문장을 물어볼 곳도 없습니다.

05

셋째, 공장 자료를 공급사 없이도 꺼낼 수 있는 형식과 기한을 확인합니다

설비 신호, 생산 실적, 알람 기록은 공장이 여러 해 쌓은 자료입니다. 공급사가 사라진 뒤 이 자료를 꺼낼 수 없으면 다음 시스템은 빈 상태에서 시작합니다. 확인할 것은 꺼내는 형식이 다른 시스템에서 읽을 수 있는 형식인지, 그리고 꺼낼 수 있는 기한이 정해져 있는지입니다.

업무 기록을 어디에 쌓고 어떻게 꺼낼지는 AI 도구 전반의 이야기이고, 계약서에서 찾을 조항은 앞선 글에서 따로 다뤘습니다. 공장 AI는 여기에 설비 신호와 알람 기록이 더해질 뿐입니다.



공장 자료와 기준값의 이유가 공장 안에 남아 있어야 합니다

06

넷째, 기준값을 바꾼 이유가 사람이 읽을 수 있는 기록으로 남는지 확인합니다

AI 시스템을 쓰다 보면 알람 기준값, 판정 기준, 공정 조건 같은 값이 여러 번 바뀝니다. 값은 시스템에 남지만, 왜 그 값으로 바꿨는지는 공급사 엔지니어의 기억이나 메신저 대화에만 남을 때가 많습니다. 공급사가 사라지면 그 이유도 함께 사라집니다.

이유가 없는 값은 아무도 바꾸지 못합니다. 바꿨다가 문제가 생길까 봐 그대로 두고, 그 값이 지금 공장에 맞는지도 판단하지 못합니다. 그래서 값을 바꿀 때 누가 · 언제 · 무엇을 · 왜 바꿨는지가 시스템에 남는지 확인합니다.

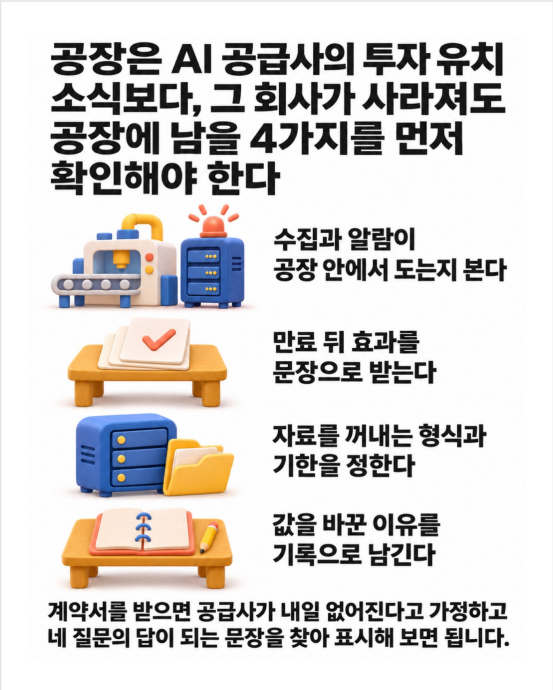
확인할 것	공급사에 물을 것	답이 없으면
수집 · 알람 위치	인터넷이 끊겨도 되나	알람이 멈춤
만료 뒤 효과	무엇이 멈추고 남나	공급사가 정함
자료 꺼내기	형식과 기한은	빈 상태로 시작
변경 이유	누가 왜 바꿨나	값을 못 바꿈

07

공급사의 투자 소식은 공급사의 오늘을, 계약서의 네 문장은 공장의 다음 날을 말합니다

공장이 AI 공급사와 계약할 때 투자 유치 소식은 참고할 만한 정보입니다. 그러나 공장이 여러 해 쓸 시스템을 고를 때 먼저 볼 것은 공급사가 없어진 다음 날의 모습입니다. 정리하면 이렇습니다.

- **수집과 알람이 공장 안에서 도는지 본다** — 공급사 서버 없이도, 인터넷이 끊겨도 설비 상태를 알 수 있어야 한다.
- **만료 뒤 효과를 문장으로 받는다** — 멈추는 것 · 그대로인 것 · 하지 않는 것을 계약서에서 찾는다.
- **자료를 꺼내는 형식과 기한을 정한다** — 다른 시스템이 읽을 수 있는 형식이어야 다음 시스템이 이어서 쓸 수 있다.
- **값을 바꾼 이유를 기록으로 남긴다** — 이유가 남아야 사내 담당자가 그 값을 다시 판단할 수 있다.



이 글을 한 장으로 요약하면 이렇습니다

계약서를 받으면 공급사가 내일 없어진다고 가정하고 네 질문의 답이 되는 문장을 찾아 표시해 보면 됩니다. 네 곳에 모두 문장이 있는 계약이라면, 공장은 공급사의 투자 소식과 상관없이 그 시스템을 여러 해 맡길 수 있습니다.

WACE(웨이스)는 공장 운영의 두뇌인 제조 AI VEXPLOR를 만드는 회사다.

08

함께 읽어보세요

- 웨이스는 온프레미스 공장에서 VEXPLOR 사용 기간이 끝나도 설비 데이터 수집과 알람을 끄지 않습니다
- 회사가 AI 도구를 도입할 때 실제로 사는 것은 기능이 아니라 직원의 습관과 업무 기록입니다 — 계약 전에 물어볼 세 가지
- 제조 AI 회사들은 왜 매출 100억에서 멈출까

원문 blog.vexplor.com/post/factory-ai-vendor-gone-what-stays
발행 2026년 11월 27일 · 방동걸 (주)웨이스 대표이사

회사 주식회사 웨이스 (WACE Inc.) · 대표이사 방동걸 · 사업자등록번호 439-87-02852
주소 (18462) 경기 화성시 동탄구 동탄영천로 150, 에이동(A동) 1702-1708호 (영천동, 실리콘앨리동탄)
연락처 전화 070-4730-0629 · contact@wace.me
홈페이지 wace.me · linkedin.com/company/wace-inc

원문 홈페이지 링크드인